

# 経営比較分析表（平成30年度決算）

千葉県国保国吉病院組合 いすみ医療センター

| 法適用区分 | 業種名・事業名 | 病院区分    | 類似区分          | 管理者の情報     |
|-------|---------|---------|---------------|------------|
| 当然財務  | 病院事業    | 一般病院    | 100床以上～200床未満 | 非設置        |
| 経営形態  | 診療科数    | DPC対象病院 | 特殊診療機能 ※1     | 指定病院の状況 ※2 |
| 直営    | 13      | -       | ド訓            | 救感輪        |
| 人口（人） | 建物面積（㎡） | 不採算地区病院 | 看護配置          |            |
| -     | 11,669  | 第2種該当   | 10：1          |            |

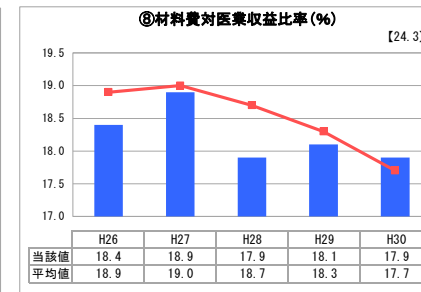
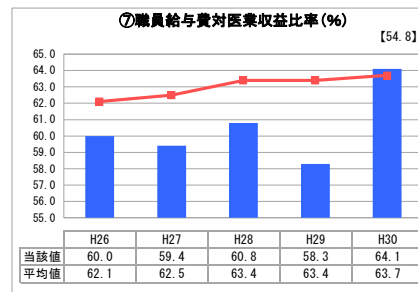
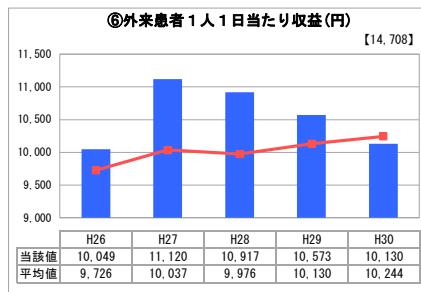
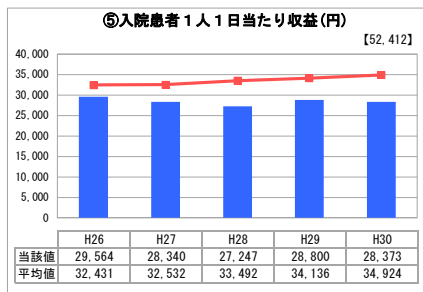
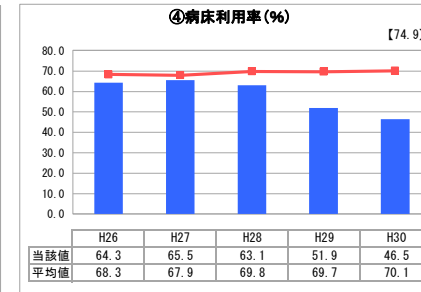
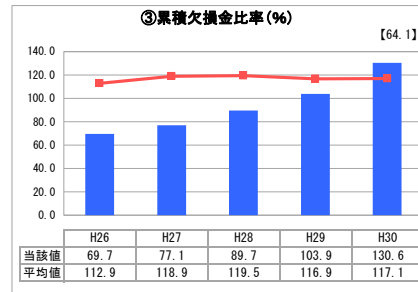
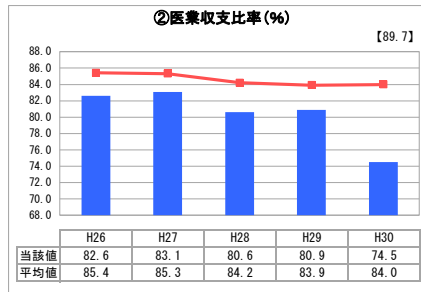
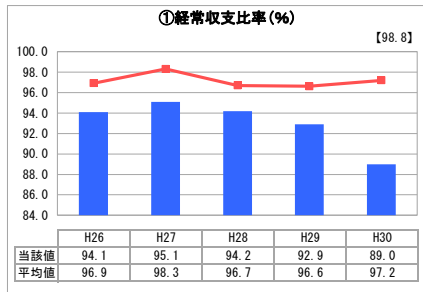
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

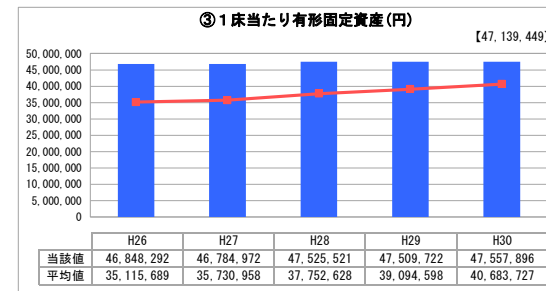
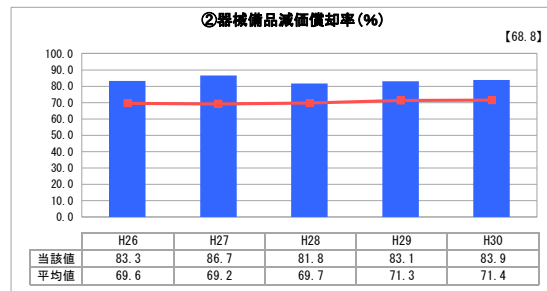
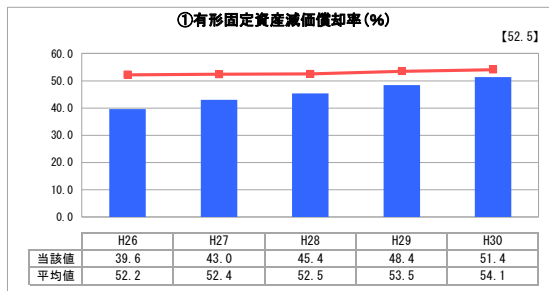
| 許可病床（一般） | 許可病床（療養）  | 許可病床（結核）    |
|----------|-----------|-------------|
| 92       | 48        | -           |
| 許可病床（精神） | 許可病床（感染症） | 許可病床（合計）    |
| -        | 4         | 144         |
| 稼働病床（一般） | 稼働病床（療養）  | 稼働病床（一般+療養） |
| 74       | 48        | 122         |

| ■ 当該病院値（当該値）   |
|----------------|
| - 類似病院平均値（平均値） |
| 【】 平成30年度全国平均  |

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

| 再編・ネットワーク化 | 地方独立行政法人化 | 指定管理者制度導入 |
|------------|-----------|-----------|
| - 年度       | - 年度      | - 年度      |

## I 地域において担っている役割

当地域は、人口減少が著しく、不採算地区であり、当院の他に一般病床を有する病院がない。そのような医療過疎地のなか、高齢化が著しく医療ニーズの高い地域において、急性期から慢性期、在宅医療に対応しており、地域の中核病院としての役割を担っている。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

経常収支比率、医療収支比率、病床利用率ともに類似病院の平均値を下回っており、非常に厳しい経営状況にある。そのような状況にあり累積欠損金も増加しており比率も上昇している。入院患者1人1日当たりの収益は一般病床より単価の低い療養型病床を運営していること、医師不足により手術件数が減少していることから類似病院平均値より下回っている。職員給与費対医療収益比率は医療収支の減少、また看護師確保による給与費が増加し昨年度より悪化している。

### 2. 老朽化の状況について

平成21年2月に新病院開院。その当時に購入した医療器械等の更新が必要な状態になってきている。今後、メーカー保守及び修理対応が終了し、修繕が行えない器械から順次更新を行っていく予定である。

## 全体総括

赤字の要因としては、医師不足による患者数及び手術件数の減少。（29年度当初13名の常勤医が30年度当初は8名、常勤整形外科医不在、千葉大学からの外科医師派遣数減）また看護師不足により、H29.3月より一部病棟休止（一般病床を96床から49床へ縮小）したことが影響している。医師、看護師確保は最優先課題であり、あらゆる方法で確保に努め、医師、看護師の確保に目途が立ち、休止中の病棟を平成31年3月より一部再開し60床で運用、また令和元年7月には80床で運用、また一般病床のうち22床を地域包括ケア病床へ転換、それらにより収支の改善が見込まれる。経営改善委員会の開催や新公立病院改革プランに沿って、経営状況改善に向けて取り組んでいく。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。