

仕様書

1. 趣旨

いすみ医療センターではこれまで、公立病院改革プラン及び新公立病院改革プランを策定し、経営の効率化等取り組んできた。

しかしながら、人口減少や少子高齢化に伴う医療需要の変化、医師等の不足を受け、依然と厳しい状況であり、今後、医師の時間外労働規制対応も迫られさらに厳しい状況が見込まれる。また、当院はコロナ対応に中核的な役割を果たし、感染拡大時の対応における役割の重要性が改めて認識されるとともに、感染拡大時の対応という視点も踏まえる必要がある。

こうした課題を踏まえ、限られた医師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用し、持続可能な地域医療提供体制を確保するため、当院の経営強化プラン策定支援業務の委託をする。

2. 業務名

いすみ医療センター経営強化プラン策定支援業務

3. 履行場所

千葉県いすみ市苅谷 1177 番地 いすみ医療センター

4. 委託期間

契約締結日から令和5年3月31日

5. 業務内容

- ① プランの期間は策定年度～令和9年度
- ② 住民アンケート調査、職員意識調査
- ③ ヒアリング・データ分析、経営強化プラン策定
 - ・職員、関係者ヒアリング
 - ・各種データ分析
 - ・経営課題の抽出
 - ・経営強化の具体策の検討（役割・機能、連携、人材確保、感染症対応等）
 - ・数値目標、重点施策、実行計画の具体化
 - ・部署別実行計画の具体化
- ④ 医師・看護師等の確保、働き方改革の推進
- ⑤ 経営改善委員会等の運用支援、実行支援
 - ・委員会参加、補助

- ・委員会資料作成
- ・事務局打合せ・協議

6. 成果品

業務報告書 3部およびCD等記憶媒体に収録した原本 3セット